Werken volgens de watervalmethode betekent dat **alle ontwikkelfases na elkaar** plaatsvinden. Dit gebeurt “als een vloeiende waterval”.

Waarom dan agile?

* Continue veranderingenop de markt. De versnelling van verandering neemt toe.
* Grote afhankelijkheden van anderemensen in wat je wil realiseren voor een klant. Als de mensen in die keten niet mee doen, heb je een probleem.
* Beter inspelen op nodenvan de klant.
* Zo vlug mogelijk een kleine demogeven en feedback krijgen.
* Sneller een product hebbendat klaar enbruikbaaris voor de klant.

**zelf-organisatie**: Het team neemt zelf beslissingen hoe ze werken.  
Ze werken autonoom

**Vertrouwe; in het team:** Je bouwt vertrouwen op in het team.

**Leren &aanpassen:** Samen kijken naar het verloop, evalueren, aanpassen, verbeteren

**Iteratief werken:** Iteratie binnen een tijd. Schatten, plannen en verbeteren op een iteratieve manier.

**Focus op waarde voor de klant**: Zo goed mogelijk afleveren wat waarde heeft voor de klant.

-------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**SCRUM:**

een methodologie

* die de agile principes volgt
* gebruikt om op een flexibele manier (software)producten te maken

**Sprint:** Er wordt gewerkt in multidisiplinaire teams die in korte sprints, met een vaste lengte van 1 tot 4 weken) werkende (software) producten opleveren. Een sprint is dus een periode waarbinnen je een stukje werkende software of een werkend product maakt.

**Sprint review**: Op het einde van de sprint wordt er gekeken wat er gehaald is.

**Retrospective:** Leerpunten bespreken op het einde van een sprint: wat hebben we goed gedaan, wat hebbe we geleerd, wat moeten we in de toekomst anders doen?

**Daily standup:** Dagelijks overlopen met het team waar we staan:

* Wat heb ik bereikt sinds de vorige daily standup?
* Wat heb ik vandaag bereikt?
* Verwacht ik obstakels en kan het team me daarbij helpen?
* Wat zijn de uitdagingen?

**Visueel management:** Het visueel maken van taken

**Product backlog:** Lijst van geprioritiseerde punten die moeten ontwikkeld worden om het product te maken en op te leveren.

**Sprint backlog:** Verzameling van taken die moeten gerealiseerd worden in een sprint.

**Voor- en nadelen agile (telkens maar 3 kennen)**

Voordelen agile

* Eerst analyse, nadenken over de aanpak.
* Daardoor tijd om stil te staan bij wat een goede en duurzame oplossing kan zijn.
* Goede documentatie omdat je in de beginfaze alles goed hebt genoteerd.
* Betere bewaking van de scope. De scope blijft vaster.
* De mijlpalen en de volgende fazes zijn duidelijker.

Nadelen agile

* Minder flexibiliteit aan aanpassingen.
* Meestal langere doorlooptijd (de wereld kan veranderd zijn) → meer kans dat het eindresultaat niet aan de verwachting van de klant voldoet.
* Meer kans op misverstanden tussen fases of teams.
* Meer kans dat mensen moeten wachten op anderen uit het team.
* Minder communicatie en samenwerking.

Voordelen scrum

* Feedback wordt eerder ontvangen. Je kan sneller reageren op verandering.
* Voortschrijdend inzicht.
* Snellere en hogere klantenbetrokkenheid.
* Snellere communicatie.
* Meer interactie en samenwerking. Je leert van mekaar in het team.
* Je realiseert de prioriteiten van de business.
* Het is sneller duidelijk wat wel en niet werkt.

Nadelen scrum

* ­ Het team is als geheel verantwoordelijk en zelfsturend. Daardoor is het minder duidelijk wat iemands individuele bijdrage is.
* Minder structuur.
* Minder documentatie.
* Cultuur moet er voor openstaan (snelle communicatie, onderhandeling).
* Vraagt veel tijd van de opdrachtgever van het project.

Product owner

* Bepaalt de visie en prioriteiten. Wat moet eerst ontwikkeld worden?
* Motiveert het team om de prioriteiten mee te realiseren.
* Beheer de product backlog.
* Werkt samen met het scrum team en andere stakeholders.
* Organiseert de planningsmeeting en een demo op het einde van elke sprint.

Scrum master

* Zorgt dat het scrum proces goed verloopt, kent alle spelregels.
* Organiseert de “daily scrum”, de “retrospectives”, …
* Zorgt dat het team focus kan houden op de sprint en neemt “storende elementen” weg
* Coacht het scrum team om productiever te worden, raadgever, inspirator.

Scrum team

* Het team is multidisciplinair\* samengesteld en verantwoordelijk voor het afleveren van een product aan het einde van een sprint.
* De teamleden zorgen ervoor dat het product voldoet aan de wensen van de klant en dat het binnen de sprint wordt geproduceerd.
* Een team bestaat best uit max. 9 personen.
* Het team organiseert zichzelf (het is zelfsturend).
* Het team doet al het werk om het product klaar te krijgen: de analyse, het ontwerp, de ontwikkeling, de testen en de documentatie.

